



Integrasikan Wakaf Dalam Ekosistem Halal: Pengalaman Iwah, Uitm Sarawak

MOHD SYAHIRAN ABDUL LATIF, FIRDAUS ABDULLAH, SAIMI BUJANG,, S. SALAHUDDIN SUYURNO,,
MOHD ASYRAF BIN YUSOF dan JAMIL HAMALI

Akademi Pengajian Islam Kontemporari (ACIS),
Universiti Teknologi MARA (UiTM)
syahiran@uitm.edu.my

Abstrak

Membincangkan secara analitik terhadap integrasi konsep wakaf dalam pembangunan ekosistem halal dengan memberi tumpuan kepada pengalaman Institut Perwakafan dan Penyelidikan Halal (IWAH), Universiti Teknologi MARA (UiTM) Sarawak sebagai model pelaksanaan institusi. Menerusi pendekatan kualitatif berasaskan analisis konseptual dan kajian kes institusi, kajian ini menganalisis hubungan simbiotik antara instrumen wakaf dan industri halal dalam memacu kelestarian dan perkembangan ekosistem halal, sekali gus memperkasakan ekonomi Islam berlandaskan prinsip *maqāsid al-sharī'ah*. Sorotan literatur menunjukkan bahawa integrasi wakaf-halal mampu berfungsi sebagai mekanisme pembiayaan alternatif yang berdaya tahan dalam menyokong penyelidikan, inovasi dan keusahawanan halal, namun masih berdepan cabaran dari segi dasar, tadbir urus, dan kesedaran sosial. Kajian mendapati bahawa pelaksanaan konsep ini di IWAH bukan sekadar teori, tetapi direalisasikan melalui pengurusan wakaf produktif yang menyokong operasi makmal halal, pembiayaan pendidikan dan pembangunan Kompleks Industri Halal. Pendekatan ini mencerminkan model “*value-based productive waqf*” yang menggabungkan ilmu, amal dan nilai dalam rangka pembangunan ekonomi Islam yang lestari. Berdasarkan penemuan ini, kajian mencadangkan satu model integratif institusi (*Waqf-Halal Institutional Integration Framework*) yang boleh dijadikan rujukan kepada institusi pendidikan tinggi Islam lain dalam mengoptimumkan wakaf sebagai sumber strategik pembangunan halal di Malaysia.

Kata kunci: wakaf, halal, ekonomi Islam, *maqasid al-shariah*, inovasi sosial Islam, IWAH, UiTM Sarawak

1. Pengenalan

Perkembangan industri halal di Malaysia telah berkembang pesat dan menjadi antara penyumbang utama kepada ekonomi negara dengan nilai eksport melebihi RM59 bilion pada tahun 2023 (Halal Development Corporation [HDC], 2023). Malaysia terus mengekalkan kedudukan sebagai peneraju utama industri halal dunia dengan pensijilan halal JAKIM yang diiktiraf antarabangsa serta pencapaian konsisten dalam penarafan global selama 11 tahun berturut-turut (Awani, September 2025). Namun, pergantungan tinggi kepada pembiayaan kerajaan membataskan skala dan keberlanjutan pembangunan ekosistem halal. Kekurangan pembiayaan telah membantutkan perkembangan inovasi dan pengeluaran produk halal terutamanya dari sektor perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PMKS). Menurut Mohd Shahar (2025), pembangunan industri halal Malaysia memerlukan usaha integrasi produk, perkhidmatan kewangan Islam dan aktiviti sektoral. Justeru, wakaf dapat menjadi mekanisme pembiayaan alternatif yang bukan sahaja selaras dengan prinsip syariah, malah mampu memperkasakan penyelidikan, inovasi dan keusahawanan halal. Namun begitu, di Malaysia, integrasi konsep wakaf-halal masih berada pada tahap awal. Kajian oleh Nor, Rahman & Razak (2023) mendapati bahawa penggunaan dana wakaf produktif bagi membiayai keusahawanan halal mampu meningkatkan keberdayaan ekonomi komuniti B40. Namun, keberkesanannya sangat bergantung kepada kapasiti institusi dan tahap kesedaran masyarakat terhadap fungsi ekonomi wakaf. Laporan *Halal Industry Master Plan 2030* (HDC, 2023) menegaskan keperluan mewujudkan mekanisme pembiayaan alternatif bagi memperkukuh inovasi halal. Namun, pelan tersebut masih tidak menyentuh potensi wakaf sebagai *Islamic impact fund* untuk penyelidikan atau pembangunan usahawan halal. Manakala Abdullah dan Ahmad (2019) menyatakan, Malaysia masih berhadapan kekangan dalam mengintegrasikan wakaf dan halal kerana kekurangan model operasi dan dasar pengurusan yang seragam. Tambahan pula, kajian empirikal universiti (Mohd Daud, 2022; Salleh, 2023) menunjukkan potensi besar *University Waqf* dalam pembiayaan penyelidikan dan pembangunan komuniti. Walau bagaimanapun, pelaksanaannya sering terbantut oleh kekangan perundangan negeri, ketiadaan model pengurusan aset yang seragam, dan isu pemantauan keberkesanan projek.

2. Konsep Integrasi Wakaf-Halal

Konsep wakaf dan halal merupakan dua instrumen utama dalam sistem ekonomi Islam yang mempunyai potensi sinergi strategik. Wakaf berfungsi sebagai sumber dana sosial berteraskan kebajikan dan produktiviti, manakala halal pula mewakili sistem ekonomi yang menekankan integriti, keberkatan dan kelestarian. Gabungan kedua-duanya dapat membentuk satu ekosistem ekonomi Islam yang lebih holistik dan lestari (Ascarya, 2020). Dalam sejarah Islam, wakaf bukan sekadar instrumen kebajikan, tetapi juga mekanisme pembangunan ekonomi berasaskan modal sosial (*social capital*) yang mampu menggerakkan sektor pendidikan, kesihatan, dan keusahawanan. Manakala konsep halal pula meliputi dimensi pematuhan syariah dalam pengeluaran, pengedaran dan penggunaan produk serta perkhidmatan, sekaligus menjadi penanda aras kepada etika dan integriti ekonomi Islam kontemporari (Dusuki & Bouharaoua, 2011).



Dalam konteks global, integrasi wakaf dengan industri halal dilihat sebagai strategi inovatif untuk memperkuat ekosistem kewangan sosial Islam (*Islamic social finance ecosystem*). Pendekatan ini menekankan bahawa wakaf produktif boleh menjadi sumber dana yang menampung aktiviti penyelidikan, pembangunan, dan inovasi halal tanpa terlalu bergantung kepada peruntukan pemerintah atau pasaran komersial. Negara seperti Indonesia, Turki dan Emiriah Arab Bersatu telah mula meneroka integrasi ini melalui pembentukan dana wakaf halal dan pusat penyelidikan bersepadu. Walaupun wacana dan perbincangan mengenai integrasi wakaf-halal semakin berkembang, pelaksanaan sebenar masih menghadapi beberapa isu kritikal, antaranya: ketiadaan model integrasi formal di peringkat institusi pendidikan tinggi, batasan kuasa tadbir urus terhadap pengurusan aset wakaf akademik, dan tahap kesedaran masyarakat yang rendah terhadap potensi wakaf sebagai instrumen ekonomi produktif. Dalam konteks ini, Institut Perwakafan dan Penyelidikan Halal (IWAH), Universiti Teknologi MARA (UiTM) Sarawak telah memulakan langkah amali integrasi ini, di mana telah menggunakan instrumen wakaf bagi membiayai penyelidikan dan aktiviti pengembangan halal. Sebagai sebuah institut yang berfungsi sebagai pusat penyelidikan halal berteraskan dana wakaf, IWAH menggabungkan prinsip *wakaf akademik (pendidikan)* dengan *penyelidikan halal* bagi menyokong pembangunan dan usaha pemerkasaan wakaf yang dijalankan oleh Majlis Islam Sarawak (MIS) serta mempergiatkan pembangunan ekonomi komuniti dan memperkuat reputasi Akademi pengajian Islam Kontemporari (ACIS) UiTM sebagai peneraju pendidikan Islam kontemporari. Pendekatan ini bukan sahaja memperlihatkan inovasi dalam pengurusan dana wakaf universiti, tetapi juga membuka ruang bagi pembangunan ekosistem halal yang berdaya saing dan lestari di peringkat negeri dan nasional.

Selain itu, integrasi konsep wakaf-halal di IWAH turut memberi implikasi terhadap dasar institusi, model tadbir urus, dan strategi pembiayaan R&D halal. Melalui pendekatan *wakaf produktif*, dana boleh digerakkan untuk menyokong projek pembangunan halal yang memberi manfaat kepada komuniti tempatan, termasuk usahawan B40 dan pelajar universiti. Kajian oleh Nor et. al (2023) menunjukkan bahawa pelaksanaan model wakaf-halal yang efektif dapat memperkuat ekonomi sosial Islam dengan cara meningkatkan kebolehpasaran produk halal tempatan dan mengurangkan jurang pendapatan masyarakat. Oleh itu, kertas kerja ini bertujuan untuk menganalisis secara kritikal integrasi konsep wakaf dalam pembangunan ekosistem halal dengan menumpukan kepada pengalaman Institut Perwakafan dan Penyelidikan Halal (IWAH), UiTM Sarawak. Fokus kertas kerja ini akan meneliti aspek teori, pelaksanaan dan implikasi dasar integrasi tersebut terhadap pembangunan ekonomi Islam di peringkat institusi dan nasional. Secara khusus, ia juga berhasrat membina kerangka konseptual yang boleh menjadi asas kepada model “*Waqf-Halal Institutional Integration*” bagi institusi pengajian tinggi Islam di Malaysia.

3. Perspektif Ilmiah Klasik dan Kontemporari

Dalam pemahaman Islam klasik, wakaf ditakrifkan sebagai dedikasi kekal kerana Allah ke atas sesuatu aset yang faedahnya terus ditujukan kepada tujuan amal atau awam di bawah undang-undang *syariah*. Sebagaimana yang dijelaskan oleh al-Zuhaylī (1985), wakaf berfungsi sebagai jambatan antara perbuatan kebaktian dan pembangunan sosio-ekonomi kerana ia merangkumi prinsip dwi *ta'abbudī* (pengabdian kepada Tuhan) dan *ta'āwunī* (kerjasama manusia bersama). Imām al-Shāfi'ī dan Imām Abū Ḥanīfah juga menggambarkan wakaf sebagai mekanisme untuk pemeliharaan harta (*hiḏ al-māl*) yang didedikasikan untuk kebajikan awam, sambil menegaskan bahawa pemilikan muktamad terletak pada Allah. Ibn Qudāmah (1997) mengkonseptualisasikan wakaf sebagai alat tadbir urus sumber yang cekap yang melindungi kesinambungan aset dan memastikan peruntukan faedah yang optimum, diringkaskan dalam pepatah *tahbīs al-aṣl wa tasbīl al-manfa'ah*. Sementara itu, al-Zuhaili (1985) menekankan aspek “keadilan sosial” dalam wakaf sebagai salah satu cara mengimbangi agihan kekayaan antara golongan kaya dan miskin. Rangka kerja sosio-ekonomi Ibn Khaldun (2004) juga menggariskan bahawa kemakmuran masyarakat bergantung kepada hubungan yang seimbang antara hak peribadi dan kebajikan kolektif. Dalam paradigma ini, wakaf beroperasi sebagai mekanisme institusi beretika yang mengharmonikan pemilikan persendirian dengan faedah awam, sekali gus menggalakkan kestabilan sosial dan perpaduan masyarakat. Ibn Khaldun (2004) juga menegaskan bahawa pembangunan ekonomi umat Islam bergantung kepada keseimbangan antara kepentingan individu dan sosial; dan wakaf ialah mekanisme yang menyatukan kedua-dua dimensi itu (*private ownership* dan *public benefit*). Pandangan beliau menunjukkan bahawa konsep integrasi wakaf telah wujud secara semula jadi dalam tamadun Islam klasik, meskipun belum dirangka dalam bentuk teori ekonomi formal seperti hari ini.

Secara empirikal, sejarah Islam memperlihatkan wakaf berfungsi secara integratif dengan sektor lain, termasuk pendidikan, pertanian, kesihatan, dan keusahawanan. Sebagaimana yang telah dipraktikkan di Madinah dan Damsyik yang membangunkan tanah wakaf sebagai madrasah, masjid dan pasar (*suuq*). Sebagaimana yang dijelaskan oleh Hoexter & Miriam (1993) bahawa wakaf di Syria semasa zaman Uthmaniyyah bukan sekadar institusi keagamaan, tetapi institusi sosial dinamik yang menstrukturkan hubungan kuasa, membentuk pengaturan ekonomi, dan mentakrifkan fungsi Masyarakat dan fleksibilitinya membolehkan wakaf berfungsi sebagai mekanisme penting untuk mengurus sumber, membina identiti sosial, dan mengekalkan kestabilan politik negara. Pandangan para sarjana klasik ini menunjukkan bahawa walaupun mereka tidak menggunakan istilah “integrasi”, mereka telah mengaplikasikan konsep integratif secara



praktikal, misalnya antara wakaf dan sektor pendidikan (*awqaf al-madāris*), kesihatan (*awqaf al-marāfiq*), dan pertanian (*awqaf al-zirā'iyah*). Wakaf menjadi asas kepada pembentukan ekonomi Islam berasaskan masyarakat (*community-based economy*) dan memupuk solidariti sosial. Dalam kesedaran moden, Kahf (2003) berpendapat bahawa wakaf mesti berkembang melangkaui fungsi amal ke arah mekanisme yang produktif, mampan dan diuruskan secara profesional. Beliau menegaskan bahawa wakaf harus disepadukan dengan instrumen kewangan sosial Islam utama seperti zakat, kewangan mikro Islam, dan sukuk untuk membina ekosistem Kewangan Sosial Islam (ISF) yang mantap. Sementara Cizakça (2011) memperluaskan konsep ini dengan merangka wakaf sebagai tulang belakang "kapitalisme moral Islam," model ekonomi dipacu agama yang boleh menggantikan kebajikan negara dan menyokong pembangunan industri keusahawanan dan halal apabila diinstitusikan dengan betul. Berdasarkan pandangan tersebut, Ascarya (2020) mencadangkan Model Kewangan Sosial Islam Berasaskan Wakaf yang mengintegrasikan wakaf dengan zakat, infāq, dan industri halal untuk mewujudkan sistem ekonomi Islam yang holistik dan dipacu nilai. Integrasi ini mengubah wakaf daripada instrumen amal budi bicara kepada alat strategik untuk mencapai Matlamat Pembangunan Mampan (SDG) dalam rangka kerja moral Islam terutamanya dalam bidang seperti keusahawanan halal, pendidikan dan kebajikan masyarakat.

Manakala sarjana lain seperti Abdullah & Ahmad (2019) dan Nor, Rahman & Razak (2023) melihat integrasi wakaf-halal sebagai satu *model pembangunan inklusif* yang menghubungkan dana wakaf dengan aktiviti ekonomi halal. Abdullah & Ahmad turut menjelaskan bahawa integrasi ini berpotensi melahirkan model pembiayaan alternatif bagi R&D halal, pusat pensijilan, dan program keusahawanan tanpa bergantung sepenuhnya kepada dana kerajaan. Sementara Dusuki dan Bouheraoua (2011) pula menekankan bahawa halal dan wakaf perlu dilihat dalam kerangka *maqasid-driven economy*. Pernyataan tersebut disokong oleh pemetaan literatur yang dilakukan oleh Maulina et al. (2023) yang mendapati bahawa integrasi antara *Islamic Social Finance* (ISF) dan sektor komersial sedang meningkat, namun kebanyakan model masih bersifat konseptual dan memerlukan pembuktian empirikal. Dalam pada itu, Widiastuti et al. (2022) pula mencadangkan model integrasi instrumen kewangan sosial Islam bagi mempercepatkan pemeraksanaan komuniti, termasuk wakaf dan mikro-pembiayaan halal. Di peringkat global, Maulina et al. (2023) telah menunjukkan bahawa aktiviti integrasi kewangan sosial Islam terutamanya wakaf dengan sektor komersial semakin pesat, walaupun kebanyakan model sedia ada adalah bersifat konseptual dan memerlukan pengesahan empirikal. Sebagai tindak balas, Widiastuti et al. (2022) mencadangkan rangka kerja kewangan sosial Islam hibrid yang mengintegrasikan wakaf, kewangan mikro halal, dan koperasi Islam untuk memajukan pemeraksanaan komuniti dan keterangkuman ekonomi.

Secara kolektif, perspektif klasik dan kontemporari ini mendedahkan trajektori epistemologi yang koheren di mana; sarjana klasik merangka wakaf dalam paradigma moral-perundangan, manakala sarjana kontemporari mentafsirkannya semula dalam tadbir urus institusi, pembangunan strategik, dan rangka kerja kemampanan. Peralihan ini mencerminkan evolusi ekonomi Islam daripada sistem etika normatif kepada mekanisme berstruktur pembangunan sosio-ekonomi moden. Dari sudut epistemologi, penyepaduan wakaf dan halal merangkumi *'ibādah ijtīmā'iyah* (ibadah sosial), menyatakan kedua-dua hubungan secara vertical dengan Tuhan (*ḥabl min Allāh*) dan hubungan secara horizontal antara manusia (*ḥabl min al-nās*). Bagi merealisasikan integrasi ini memerlukan penyelarasan institusi, inovasi tadbir urus, dan kerjasama akademik-industri yang menyelaraskan cita-cita klasik dengan realiti sosio-ekonomi kontemporari. Dalam konteks ini, Institut Penyelidikan Wakaf dan Halal (IWAH), UiTM Sarawak, berdiri sebagai prototaip institusi praktikal yang menunjukkan bagaimana prinsip sosio-ekonomi Islam klasik boleh dimodenkan, dioperasikan, dan diinstitusikan dalam ekosistem akademik dan perindustrian kontemporari. Melalui inisiatifnya, konsep ekonomi Islam berusia berabad-abad diubah menjadi rangka kerja yang boleh diukur dan mampan yang sejajar dengan keperluan pembangunan abad ke-21.

4. Penubuhan dan Peranan IWAH UiTM Sarawak

Ditubuhkan secara rasmi pada tahun 2017, IWAH dibayangkan sebagai platform institusi yang dibangun untuk mengintegrasikan kesedaran akademik, penyelidikan dan penglibatan komuniti dalam domain wakaf dan pengajian halal. Penubuhan institut ini mencerminkan aspirasi UiTM Sarawak untuk mempelopori integrasi ilmu Islam dan disiplin saintifik dengan cara yang praktikal, inovatif, dan mampu menghasilkan impak yang boleh diukur kepada masyarakat Islam dan masyarakat Malaysia secara amnya. Dari segi konseptual, IWAH ditubuhkan untuk menangani kerumitan isu-isu berkaitan halal yang semakin meningkat dan untuk mengukuhkan peranan wakaf sebagai instrumen yang membolehkan pendidikan, penyelidikan dan inovasi sosial. Institut ini berfungsi sebagai hab penyelidikan dan pembangunan yang menggabungkan prinsip syariah normatif dengan keperluan industri moden, sekali gus merapatkan jurang antara nilai-nilai Islam dan amalan ekonomi kontemporari. Objektif utamanya adalah untuk menjadikan UiTM Sarawak sebagai pusat rujukan serantau untuk penyelidikan wakaf dan halal, menyumbang kepada ekosistem halal kebangsaan Malaysia dan agenda ekonomi Islam yang lebih luas di Borneo dan Asia Tenggara.



Penubuhan IWAH juga merupakan tindak balas strategik kepada dinamik pasaran halal global, yang telah berkembang melebihi nilai USD 3 trilion. Pertumbuhan eksponen ini menggariskan keperluan untuk Malaysia dan khususnya negeri Sarawak untuk membangunkan kumpulan sarjana, penyelidik dan profesional yang mahir dalam pengurusan halal dan tadbir urus wakaf. Sebagai sebuah institusi akademik yang terletak di Malaysia Timur, IWAH berperanan mengenal pasti peluang untuk menjadi pemangkin kepada pengembangan perindustrian halal serantau yang berteraskan pembiayaan patuh syariah dan tanggungjawab sosial.

5. Pelaksanaan Strategik dan Model Institusi

IWAH, UiTM Sarawak telah menunjukkan komitmen awal terhadap agenda wakaf melalui pelbagai inisiatif yang bersifat praktikal dan berimpak komuniti. Antara projek perintis termasuk projek pemasangan penyaman udara di Masjid Qurawiyyin, Kampus Samarahan, yang dibiayai sepenuhnya melalui dana wakaf, penubuhan wakaf dividen dengan kerjasama bank Rakyat serta penubuhan Makmal Analisis Halal UiTM Sarawak menerusi dan wakaf korporat dan sumbangan wakaf tunai oleh Majlis Islam Sarawak (MIS) melalui Tabung Baitulmal Sarawak (TBS) sebanyak RM500,000. Makmal ini kemudiannya menjadi model simbolik kepada integrasi antara konsep wakaf dan penyelidikan halal, dan yang paling signifikan, merupakan makmal halal pertama di Malaysia yang ditubuhkan berasaskan dana wakaf produktif. Makmal Analisis Halal UiTM Sarawak kini telah mencapai satu lagi kejayaan penting apabila mendapat perakuan akreditasi rasmi dan diiktiraf sebagai Makmal Panel Halal oleh Majlis Islam Sarawak (MIS). Pengiktirafan ini membolehkan makmal tersebut berperanan sebagai institusi rujukan saintifik dalam menentu sah status halal sesuatu produk, khususnya melalui ujian pengesanan pencemaran DNA haiwan dan unsur tidak dibenarkan (*non-halal contaminants*). Peranan ini amat signifikan kerana ia memperkukuh keupayaan Sarawak untuk menjalankan proses verifikasi halal secara tempatan tanpa kebergantungan penuh kepada makmal luar, sekali gus meningkatkan kecekapan dan kredibiliti sistem pensijilan halal di peringkat negeri. Selain fungsi teknikalnya dalam pengesanan halal, operasi makmal ini juga diurus berdasarkan prinsip pengurusan wakaf produktif, di mana hasil perolehan daripada perkhidmatan analisis dan konsultasi halal disalurkan semula sebagai sumber kewangan kepada universiti. Sebahagian besar pendapatan tersebut disumbangkan ke dalam Tabung Wakaf Pendidikan UiTM Sarawak, yang kemudiannya digunakan bagi tujuan membiayai bantuan pendidikan, biasiswa pelajar, serta memperkukuh penyelidikan akademik dalam bidang halal dan sains makanan Islamik. Pendekatan ini mencerminkan satu model baharu dalam pengurusan wakaf universiti — iaitu wakaf berasaskan nilai dan produktiviti (*value-based productive waqf*) — yang menjadikan wakaf bukan hanya sebagai instrumen kebajikan pasif, tetapi sebagai mekanisme dinamik untuk menjana pendapatan dan memacu pembangunan ilmu.

Rajah 1: Makmal Analisi Halal



Penubuhan IWAH turut menerima sokongan padu daripada Kerajaan Negeri Sarawak, selaras dengan aspirasi negeri untuk menjadikan Sarawak sebagai Hab Halal Borneo dan memperluas potensi wakaf sebagai sumber alternatif pembangunan sosial dan ekonomi. Dengan sokongan dasar dan pengiktirafan institusi agama, IWAH memperoleh status rasmi sebagai Panel Pusat Latihan Halal Negeri Sarawak daripada Majlis Islam Sarawak (MIS), di samping diiktiraf oleh Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM) sebagai Pusat Latihan Halal Wilayah Borneo. Tambahan pula, Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) turut meluluskan IWAH sebagai Sekolah Latihan Pengendalian Makanan (SLPM), menjadikannya satu-satunya institusi di Sarawak yang berfungsi sebagai pusat penyelidikan, latihan dan pensijilan halal



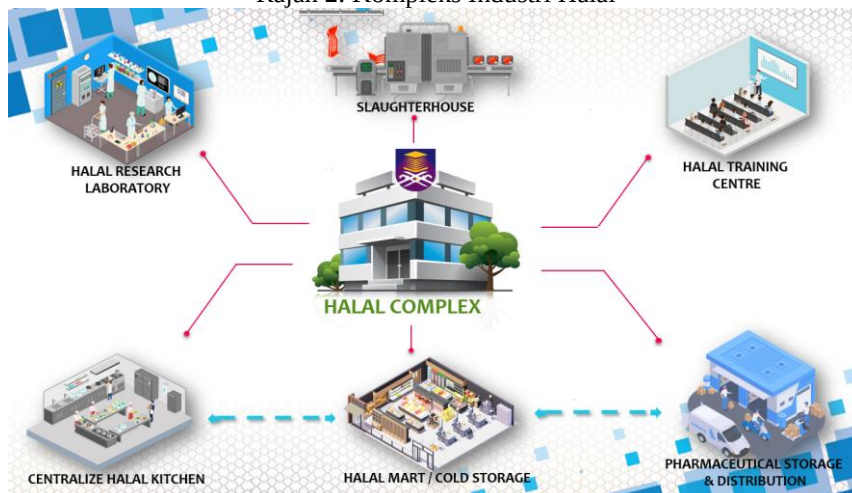
yang diiktiraf di peringkat nasional. Selain itu, Institut Perwakafan dan Penyelidikan Halal (IWAH) UiTM Sarawak turut mengorak langkah strategik jangka panjang melalui pelaksanaan Pelan Pengembangan Halal Berasaskan Konsep Wakaf, yang antara lain merangkumi penubuhan Kompleks Industri Halal. Kompleks ini dirancang sebagai pusat tumpuan utama bagi mewujudkan ekosistem halal yang menyeluruh dan bersepadu di Kepulauan Borneo, di mana semua operasi berkaitan halal akan ditempatkan di bawah satu struktur pentadbiran yang tersusun, efisien dan strategik. Penubuhan Kompleks Industri Halal ini mencerminkan pendekatan “one-stop halal ecosystem” yang berasaskan nilai Islam, di mana fungsi-fungsi utama seperti penyelidikan, latihan, pensijilan, pemprosesan dan pengedaran halal disepadukan dalam satu rangkaian nilai yang koheren. Matlamat utamanya ialah untuk meningkatkan kualiti, kebolehpasaran dan daya saing produk-produk halal tempatan agar mampu menembusi pasaran serantau dan global, sekali gus mengangkat Sarawak sebagai pemain penting dalam industri halal antarabangsa.

Dari perspektif institusi, Kompleks Industri Halal direka secara strategik untuk menyatukan dan mengurus pelbagai entiti berkaitan halal di bawah rangka kerja tadbir urus bersatu yang diterajui oleh Institut Wakaf dan Penyelidikan Halal (IWAH). Struktur ini memastikan pengurusan yang padu, kecekapan operasi dan pematuhan kepada piawaian patuh syariah. Kompleks ini terdiri daripada beberapa komponen teras:

1. Makmal Penyelidikan Halal, berfungsi sebagai pusat analisis saintifik, inovasi, dan penyelidikan empirikal dalam pengesahan halal dan pembangunan produk;
2. Rumah Sembelihan Halal, berfungsi sebagai rumah sembelihan dan kemudahan latihan yang diiktiraf JAKIM untuk amalan pemprosesan patuh halal;
3. Fasiliti Penyimpanan Sejuk Halal, menyediakan perkhidmatan logistik dan pemeliharaan bertaraf antarabangsa untuk mengekalkan integriti produk halal;
4. Halal Mart, beroperasi sebagai hab pengkomersialan untuk produk halal yang dibangunkan universiti dan barangan keluaran tempatan, sekali gus merapatkan akademik dan industri;
5. Dapur Halal Berpusat, menawarkan kemudahan pemprosesan makanan patuh syariah yang menyokong operasi kampus dan kerjasama industri luaran; dan
6. Pusat Latihan Halal, direka untuk menyediakan pembangunan profesional yang berterusan untuk pelajar, usahawan, dan pengamal industri dalam rangkaian nilai halal.

Bersama-sama, komponen ini membentuk ekosistem institusi yang merangkum penyelidikan, pendidikan, pengeluaran dan pengkomersialan di bawah satu rangka kerja integratif. Secara strategik, Kompleks Industri Halal berfungsi sebagai pemangkin kepada pembangunan ekonomi Islam berasaskan wakaf di Sarawak. Ia bukan sahaja menyediakan infrastruktur fizikal dan teknikal yang diperlukan untuk pengembangan industri halal tetapi juga mengukuhkan kerjasama antara organisasi antara universiti, pemain industri, dan agensi kerajaan. Melalui mekanisme bersepadu ini, IWAH bermatlamat untuk memupuk ekosistem halal yang produktif dari segi ekonomi mampan secara sosial, selaras dengan prinsip Islam *maṣlahah* (kepentingan awam) dan pengawasan ekonomi jangka panjang. Tambahan pula, penubuhan Kompleks Industri Halal di bawah tadbir urus IWAH secara tidak langsung sejajar dengan aspirasi Kerajaan Negeri Sarawak untuk meletakkan negeri ini sebagai *Hab Halal Asia*. Ia melengkapkan Pelan Induk Industri Halal Malaysia 2030 (HIMP 2030), yang menekankan inovasi, kerjasama antara sektor, dan penggunaan instrumen kewangan Islam seperti *wakaf* untuk meningkatkan daya saing negara dalam ekonomi halal global.

Rajah 2: Kompleks Industri Halal





Secara keseluruhannya, pelaksanaan inisiatif ini menandakan transformasi IWAH daripada unit penyelidikan konvensional kepada pemangkin institusi dinamik untuk pembangunan perindustrian halal berasaskan wakaf. Transformasi ini merangkumi penumpuan operasi kewangan sosial Islam, inovasi perindustrian, dan pembangunan mampan. Dengan menginstitusikan model ini, IWAH bukan sahaja menyumbang kepada kemajuan ekonomi Islam di Sarawak tetapi juga mengukuhkan kedudukan Malaysia sebagai peneraju global dalam industri halal dan tadbir urus ekonomi Islam.

6. Kesimpulan

Secara kesimpulannya, integrasi wakaf-halal bukan sekadar inovasi ekonomi, tetapi satu bentuk transformasi epistemologi dan institusi dalam pembangunan ekonomi Islam kontemporari. IWAH UiTM Sarawak telah membuktikan bahawa konsep ini bukan sekadar idealisme akademik, tetapi realiti yang boleh diterjemahkan secara efektif melalui pengurusan berasaskan nilai (*value-based management*), tadbir urus lestari, dan pengukuhan jaringan antara ilmu, amal, dan masyarakat. Justeru, inisiatif IWAH harus dijadikan model rujukan kepada institusi pengajian tinggi Islam lain dalam membentuk ekosistem halal berasaskan wakaf yang mampu memperkukuh kedudukan Malaysia sebagai peneraju ekonomi Islam global. Lebih signifikan, IWAH telah memperluas inisiatifnya melalui pelan pembangunan jangka panjang berasaskan wakaf dengan penubuhan Kompleks Industri Halal UiTM Sarawak. Kompleks ini dirancang sebagai pusat pengurusan halal bersepadu yang menggabungkan penyelidikan, latihan, pensijilan, pemprosesan dan pemasaran produk halal di bawah satu ekosistem tadbir urus. Langkah ini sejajar dengan objektif Pelan Induk Industri Halal Malaysia 2030 (HIMP 2030) dan aspirasi Kerajaan Negeri Sarawak untuk menjadikan negeri tersebut sebagai Hab Halal Asia. Ia juga memperkukuh kedudukan IWAH sebagai model pelaksanaan sebenar kepada konsep Islamic Social Innovation Ecosystem, yang menghubungkan sektor akademik, industri dan komuniti dalam satu rantaian nilai berteraskan syariah. Dari sudut implikasi dasar, pengalaman IWAH menandakan kemunculan paradigma baharu dalam pembangunan ekonomi Islam di institusi pendidikan tinggi. Model integrasi wakaf-halal ini menonjolkan tiga kesan strategik utama:

1. **Pemeriksaan Tadbir Urus Institusi Islamik:** Melalui pendekatan *value-based governance*, wakaf diurus secara telus dan berimpak, sejajar dengan prinsip akauntabiliti syariah dan profesionalisme moden.
2. **Inovasi Pembiayaan Pendidikan dan Penyelidikan:** Pendapatan daripada aset wakaf digunakan untuk membiayai penyelidikan halal, biasiswa, dan keusahawanan sosial, sekali gus mengurangkan kebergantungan terhadap dana kerajaan.
3. **Pengukuhan Ekonomi Komuniti Berasaskan Halal:** Model ini mewujudkan peluang pembangunan ekonomi bagi komuniti B40, usahawan kecil, dan belia melalui program latihan, pembiayaan mikro dan pemindahan ilmu halal.
4. **Dari perspektif ilmiah, integrasi ini bukan sekadar mempertemukan dua sektor ekonomi Islam, tetapi membina jambatan epistemologi antara spiritualiti dan rasionaliti ekonomi moden.** Ia membuktikan bahawa instrumen Islam klasik seperti wakaf boleh diolah semula dalam bentuk inovasi sosial kontemporari, selaras dengan prinsip *maqāsid al-sharī'ah* dan matlamat *Sustainable Development Goals (SDGs)*.

Akhirnya, dapat dirumuskan bahawa IWAH UiTM Sarawak telah berjaya menterjemahkan konsep integrasi wakaf-halal daripada teori kepada pelaksanaan sebenar, sekali gus memperkukuh model ekonomi Islam berasaskan ilmu, nilai dan kelestarian. Pengalaman ini bukan sahaja memberikan sumbangan signifikan kepada pembangunan ekonomi Islam di Malaysia Timur, tetapi juga menawarkan model rujukan global bagi universiti Islam lain dalam usaha menginstitusikan wakaf sebagai pemangkin utama pembangunan industri halal dan ekonomi berasaskan kemaslahatan ummah.

7. Rujukan

- Abdullah, M., & Ahmad, S. (2019). Challenges in Integrating Waqf and Halal Ecosystems in Malaysia: A Conceptual Review. *Journal of Islamic Economics and Finance Studies*, 6(2).
- Al-Shāfi'ī, al-um, jld. 3 (Beirut: Dār al-Ma'rifah, n.d.)
- Al-Zuhaili, W. (1985). *Al-Fiqh al-Islami wa Adillatuh*. Damsyik: Dar al-Fikr.
- Ascarya. (2020). Developing Waqf-Based Islamic Social Finance for Economic Empowerment. Bank Indonesia Working Paper.
- Cizakca, M. (2011). *Islamic Capitalism and Finance: Origins, Evolution, and the Future*. Cheltenham: Edward Elgar.
- Dusuki, A. W., & Bouheraoua, S. (2011). *The Framework of Maqasid al-Shariah and Its Implications for Islamic Finance*. ISRA Research Paper.
- Fitri Maulina et al., "Memetakan Trend Integrasi Kewangan Sosial Islam," *Jurnal Antarabangsa Pengajian Ekonomi dan Kewangan Islam* 9, no. 2 (2023): 22–40, <https://doi.org/10.54236/ijisef.1260578>
- Halal Development Corporation (HDC). (2023). *Malaysia Halal Industry Master Plan 2030*. Putrajaya: HDC.
- Hasan, H., & Siraj, S. A. (2016). Waqf as a Sustainable Financial Model for Higher Education Institutions in Malaysia. *Asian Journal of Social Sciences and Management Studies*, 3(4), 326–331.



- Hoexter, Miriam. "Institusi Wakaf di Uthmaniyyah Syria." *Pengajian Perbandingan dalam Masyarakat dan Sejarah* 35, no. 3 (1993): 520–544.
- Ibn al-Humām, Fath al-Qadīr, jld. 6 (Kaherah: al-Maṭba‘ah al-Kubrā, 1316H).
- Ibn Khaldun. (2004). *Al-Muqaddimah*. Beirut: Dar al-Fikr.
- Ibn Qudamah. (1997). *Al-Mughni*. Beirut: Dar al-Kutub al-‘Ilmiyyah.
- Institut Penyelidikan Wakaf dan Halal (IWAH), 2024
- Kahf, M. (2003). *The Role of Waqf in Improving the Ummah Welfare*. IDB Islamic Research and Training Institute.
- Nor, M. A. M., Rahman, A. R. A., & Razak, S. H. A. (2023). Empowering Halal Entrepreneurship through Productive Waqf Mechanisms in Malaysia. *International Journal of Islamic Business and Society*, 7(1).
- Perbadanan Pembangunan Halal (HDC), (2023). *Pelan Induk Industri Halal 2030: Memacu Kepimpinan Halal Malaysia*. Perbadanan Pembangunan Halal.
- Perbadanan Pembangunan Halal (HDC), *Laporan Prestasi Industri Halal 2023* (Kuala Lumpur: HDC, 2023).
- Tika Widiastuti et al., "Model Kewangan Sosial Islam Hibrid untuk Pemerdayaan Komuniti," *Jurnal Perakaunan Islam dan Penyelidikan Perniagaan* 13, no. 4 (2022): 623–640, <https://doi.org/10.1108/JIABR-03-2021-0066>